

Moving office

Pemimpin perusahaan PT Pantang mundur baru saja menanda-tangani kontrak sewa kantor seluas 650 meter persegi di sebuah gedung yang bersebelahan dengan fasilitas produksi dengan jarak di bawah satu kilometer dari lokasi gedung kantor sekarang. Walaupun perpindahan kantor ini sedikit terlalu dini dari perkiraannya, dia melihat ini sebagai suatu kesempatan yang baik dan memberikan ruang gerak untuk meluaskan fasilitas produksi perusahaan.

Anda diberikan tanggung jawab untuk merencanakan dan supervisi perpindahan ke gedung kantor yang baru dengan catatan hasil sebagai berikut :

Perpindahan karyawan

Untuk menyelesaikan perpindahan personel perusahaan dan peralatan ke lokasi yang baru pada tanggal 29 September. Walaupun kompleks, pekerjaan perpindahan kantor ini dapat diuraikan menjadi beberapa grup pekerjaan yang utama. Kamu diberikan sumber daya yang cukup untuk merencanakan dan melaksanakan dan diharapkan agar dapat memulai fase pertama dari pekerjaan ini pada tanggal 17 September.

Untuk beberapa minggu yang lalu, para spesialis pekerjaan sudah di-interview dan penawaran harga dievaluasi. Sebuah perusahaan spesialis akan diseleksi untuk menangani pekerjaan fisik dari perpindahan kantor tersebut. Biaya perkiraan secara keseluruhan (lump sum) termasuk asuransi adalah sebesar \$ 13,500.

Sebuah perusahaan yang khusus untuk industri pindah kantor, akan melaksanakan pekerjaan pelepasan dan pemasangan kembali furniture. Perkiraan biaya adalah \$ 7,000 dan dapat dibagi dua sama rata menjadi pekerjaan pelepasan dan pemasangan.

Kontraktor utilities akan melakukan pekerjaan pelepasan peralatan elektrik dan pipa di gedung kantor yang lama dan memasangnya kembali di gedung kantor yang baru. Biaya perkiraannya berdasarkan \$ 1,500 per satu hari kerja dengan biaya minimum setengah hari. Diperkirakan pekerjaan pelepasan utilities akan memerlukan 3 'man-days' sedangkan pemasangan kembali akan memerlukan 4 'mandays'.

Semua kontraktor spesialis bersedia untuk bekerja pada akhir pekan.

Anda diberikan jadwal perkiraan sebagai berikut untuk pekerjaan yang akan dilakukan :

- Pelepasan peralatan elektrik dan pipa akan memerlukan 3 sampai 4 hari kerja. Pekerjaan ini harus selesai sebelum furniture dapat mulai dilepaskan.
- Pelepasan furniture memerlukan 2 sampai 3 hari kerja.
- Pemindahan barang-barang akan memerlukan 4 sampai 6 hari kerja dan dapat dimulai setelah dari furniture sudah dilepaskan.
- Meletakkan meja furniture kembali akan memerlukan 2 sampai 3 hari kerja dan dapat dilakukan setelah furniture tiba di lokasi yang baru.
- Pemasangan kembali peralatan elektrik dan pipa di lokasi yang baru akan memerlukan 4 sampai 5 hari kerja, tetapi tidak dapat dimulai sampai semua perpindahan sudah selesai.

Tidak perlu menunggu hingga semua furniture sudah selesai dipasang kembali sebelum memulai pekerjaan ini.

Para staff sudah membersihkan meja dan merapihkan dokumen-dokumen mereka dan jumlah kardus yang diperlukan setiap staff untuk menyimpan semua ini sudah dapat diperkirakan. Setiap kardus sudah diberikan kode dan tujuannya di lokasi yang baru. Staff akan menyimpan dan membuka kembali isi kardus itu pada saat peralatan elektrik dan pipa sedang dilepas dan dipasang kembali. Perkiraan waktu yang diperlukan oleh masing-masing staff yang berjumlah 50, rata-rata 6 jam per orang dengan perkiraan biaya rata-rata \$ 35 per hari.